

**Panoramica del processo****4344****5-mag-2020**

Neubeschaffung

Importo contrattuale	Richiedente	Numero del contratto	Tipo	Paese	WLF
38.500,00	Francesconi Sandro		DL	BBT übergreifend	WF 3

status zugestimmt / approvato Gradnitzer Martin / 2020-May-06 12:07
testo

Oggetto dell'approvvigionamento

Consulenza organizzativa / Organisationsberatung

Non prevista nel Piano degli Approvvigionamenti**Motivazione**

La necessità di questa consulenza è stata individuata solo a seguito della definizione del Piano Approvvigionamenti per il 2020

Documenti[20200430 Consulenza organizzativa Allmende.docx](#)**Status Capo area**

zugestimmt / approvato Cardola Gilberto / 2020-May-06 09:18

Commento Capo area**Conferma dell'incarico****Status Controlling**

zugestimmt / approvato Zanforlin Fiorenzo / 2020-May-06 09:25

Commento Controlling**Allegato Controlling****Status Approvvigionamenti**

zugestimmt / approvato Mazzucato Arturo Piero / 2020-May-06 09:27

Commento Approvvigionamenti**Allegato approvvigionamento****Status Controllo accompagnatorio
tecnico legale 1****Commento Controllo accompagnatorio
tecnico legale 1****Allegato Controllo accompagnatorio
tecnico legale 1****Status Controllo accompagnatorio
tecnico legale 2****Commento Controllo accompagnatorio
tecnico legale 2****Allegato Controllo accompagnatorio
tecnico legale 2****Status Amministratori 1**

zugestimmt / approvato Cardola Gilberto / 2020-May-06 09:44

Commento Amministratori 1**Allegato Amministratori 1**

Status Amministratori 2

zugestimmt / approvato Gradnitzer Martin / 2020-May-06 12:07

Commento Amministratori 2**Allegato Amministratori 2**

Commento archiviazione

Documento archiviazione

**Responsabile Procedimento fase di
aggiudicazione**

Mazzucato Arturo Piero

Gestore del contratto

Francesconi Sandro

**Responsabile Procedimento in fase di
esecuzione****Direttore dei Lavori**

Stampa

BESCHAFFUNGSBESCHLUSS

DETERMINA A CONTRARRE



Eisenbahnachse München – Verona
BRENNER BASISTUNNEL

Beschaffungsbeschluss

1. Beantragende Stelle

Verwaltung - Personal

2. Auftragsbezeichnung

Organisationsberatung

3. Gegenstand und Merkmale des Auftrags

Um die Effizienz der BBT SE im Hinblick auf die anstehenden Herausforderungen zu verbessern, wurde die Notwendigkeit erkannt, (1) das Zugehörigkeitsgefühl der MitarbeiterInnen zu verbessern, (2) gemeinsame Werte und Ziele zu ermitteln und (3) die Dynamiken der Zusammenarbeit und der Geschäftsfunktionalität zu erhöhen.

Der vorgeschlagene Auftrag sieht die Bewertung des Komplexitätsgrades der genannten Herausforderungen durch Treffen und Workshops vor, die mit Gruppen von MitarbeiterInnen organisiert werden.

Im Anschluss an die Treffen werden die Berater die von den Mitarbeitern der BBT SE erzählten Geschichten und die Ergebnisse der Workshops untersuchen und eine Reihe von Empfehlungen ausarbeiten, die vom Vorstand und von den leitenden Angestellten des Unternehmens analysiert und genehmigt werden sollen, um die Struktur und die Wirksamkeit der Interaktionen zwischen den MitarbeiterInnen neu zu definieren.

Anschließend werden die Ergebnisse der Beratung dem Unternehmen vorgestellt, wobei der identifizierte Unternehmenszweck, die gemeinsamen Werte und der neue strategische Ansatz mitgeteilt werden.

4. Begründung des Auftrages

Durch die Definition eines klareren und gemeinsamen Unternehmenszwecks soll ein Verbesserungsprozess in Bezug auf Effizienz, Motivation und Zusammenarbeit sowie eine Unternehmenswahrnehmung erreicht werden, die sich auf die neuen Werte und Ziele konzentriert.

Asse ferroviario Monaco – Verona
GALLERIA DI BASE DEL BRENNERO

Determina a contrarre

1. Struttura richiedente

Amministrazione - Personale

2. Denominazione dell'incarico

Consulenza organizzativa

3. Oggetto e caratteristiche dell'incarico

Al fine di migliorare l'efficienza della BBT SE in vista delle prossime sfide, è stata individuata la necessità (1) di migliorare il senso di appartenenza da parte dei collaboratori, (2) di individuare valori e finalità condivisi e (3) di incrementare le dinamiche di collaborazione e la funzionalità aziendale.

L'incarico proposto prevede la valutazione del grado di complessità degli obiettivi menzionati, attraverso incontri e workshops organizzati con gruppi di collaboratori.

A seguito degli incontri, i consulenti prenderanno in esame le storie condivise dal personale di BBT SE ed i risultati dei workshop, e prepareranno una serie di raccomandazioni da analizzare ed approvare da parte degli Amministratori e dei dirigenti aziendali, atte a ridefinire la struttura e l'efficacia delle interazioni tra i collaboratori.

Successivamente, i risultati della consultazione saranno presentati all'azienda, condividendo la finalità aziendale identificata, i valori condivisi, ed il nuovo approccio strategico.

4. Giustificazione dell'affidamento

Con la definizione di una finalità aziendale più chiara e condivisa, si punta ad ottenere un processo di miglioramento in termini di efficienza, motivazione e collaborazione, ed una percezione aziendale che verterà sui nuovi valori e propositi.



5. Vorgeschlagenes Vergabeverfahren und Zuschlagskriterium

In Anbetracht des Auftragswertes wird vorgeschlagen, die ggst. Leistungen gem. Art. 36, Absatz 2 lit. a) des G.v.D. 50/2016, im Wege einer Direktvergabe an folgendes Unternehmen zu vergeben:

Allmende Consulting GmbH
Barichgasse 40 – 42,
1030 Vienna, Austria
UID: ATU 74881817
www.allmende.global

Es wird vorgeschlagen, dieses Unternehmen als international anerkanntes und führendes Unternehmen in diesem Sektor zu beauftragen. Das Unternehmen wird der BBT SE auch Fachleute mit unterschiedlichen kulturellen und sprachlichen Hintergründen zur Verfügung stellen, die in der Lage sind, sich mit allen Mitarbeitern der BBT SE auszutauschen und effizient mit ihnen zu kommunizieren.

6. Ort der Leistungsdurchführung

Bozen / Innsbruck

7. Leistungszeitraum / Leistungsfrist

06/2020 – 12/2020

8. Geschätzter Auftragswert (netto)

38.500 €

9. Vorgeschlagene Sicherstellungsmittel

In Anbetracht der Art des gegenständlichen Auftrages erachtet die BBT SE keine Kautions- oder andere Sicherstellungsmittel von Seiten des Auftragnehmers für erforderlich.

10. Finanzmittel

Die erforderlichen Finanzmittel sind im Finanzplan 2020 unter der Kostenart 2IK0KS011, d.h. „Organisationsberatung“, enthalten.

11. Vorgeschlagene Mitarbeiter für die Vertragsabwicklung

Sandro Francesconi

12. Vorgeschlagener Mitarbeiter für die Funktion des

5. Procedura e criterio di aggiudicazione proposti

Tenuto conto dell'importo presunto dell'affidamento, si propone di aggiudicare il contratto per lo svolgimento delle prestazioni in oggetto attraverso affidamento diretto ai sensi dell'art. 36, comma 2 lettera a) del D. Lgs. 50/2016, a:

Allmende Consulting GmbH
Barichgasse 40 - 42,
1030 Vienna, Austria
UID: ATU 74881817
www.allmende.global

Si propone l'affidamento a tale società in quanto riconosciuta a livello internazionale quale primaria società del settore. La società metterà inoltre a disposizione di BBT SE professionisti con background culturali e linguistici diversificati, in grado quindi di interfacciarsi e comunicare efficacemente con tutti i collaboratori di BBT SE.

6. Luogo di esecuzione della prestazione

Bolzano / Innsbruck

7. Periodo / termine di esecuzione della prestazione

06/2020 – 12/2020

8. Importo presunto dell'incarico (netto)

38.500 €

9. Mezzi di garanzia proposti

In considerazione del carattere del presente incarico, BBT SE non ritiene necessaria la prestazione di cauzione o altri mezzi di garanzia da parte dell'affidatario.

10. Risorse finanziarie

Le risorse finanziarie saranno reperite nell'ambito del Piano Finanziario 2020, per il codice di progetto 2IK0KS011, i.e. "Consulenza organizzativa".

11. Collaboratori proposti per la gestione del Contratto

Sandro Francesconi

12. Collaboratore proposto per la funzione di Responsabile del procedimento per la fase



Verfahrensverantwortlichen für die Ausführungsphase

Sandro Francesconi

esecutiva

Sandro Francesconi

Verfahrensverantwortlicher für die Vergabe / Responsabile del procedimento in fase di aggiudicazione: Avv. Arturo Piero Mazzucato

Vom Vorstand digital genehmigt (vgl. beigeschlossener Genehmigungsablauf)
Approvato dal Consiglio di Gestione tramite sistema informatizzato (cfr. flusso di autorizzazione allegato)

Vom Aufsichtsrat (falls erforderlich) genehmigt (Angabe des Beschlusses)
Approvato (se necessario) dal Consiglio di Sorveglianza (indicazione Delibera di approvazione)